

**Plan Estratégico del Instituto de Investigación Sanitaria
Marqués de Valdecilla (IDIVAL)
2022-2026**

Resumen ejecutivo

29 de noviembre 2021

Índice

1. Objetivos del proyecto y aspectos metodológicos

2. Claves del análisis del entorno

3. Claves del análisis interno

4. Análisis DAFO de IDIVAL

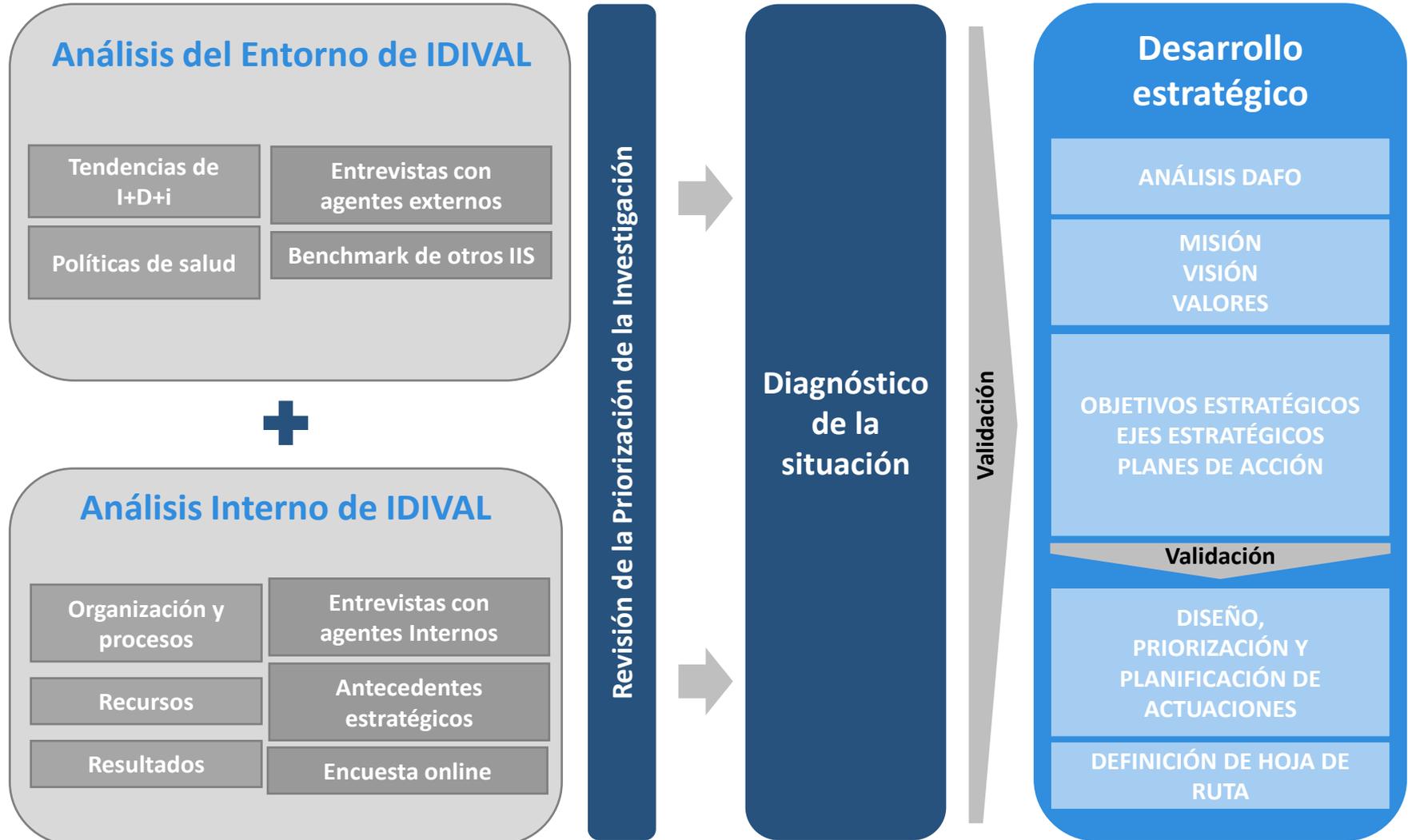
5. Misión, Visión y Valores

6. Objetivos estratégicos

7. Ejes y Planes de Acción

1. Objetivos del proyecto y aspectos metodológicos

Metodología empleada para la elaboración del Plan Estratégico del IDIVAL para el periodo 2022-2026



2. Claves del análisis del entorno

Principales conclusiones del análisis del entorno europeo (1/3)



- Los **desafíos actuales** a los que se enfrenta Europa (entre los que se encuentra la **pandemia de la COVID-19 y la crisis asociada**) han propiciado la **APUESTA POR LA I+D**, y, en especial, por la **INNOVACIÓN**, como **eje fundamental** para afrontar dichos desafíos, a través de la excelencia en la ciencia, el fomento de la competitividad industrial europea y la innovación de creación de mercado, como define el nuevo **Programa Marco Horizonte Europa**.
- **Tras el anterior Programa Marco Horizonte 2020**, **HORIZONTE EUROPA** incluye **novedades relevantes**, como el desarrollo y aplicación de **misiones de investigación e innovación**, la creación del **Consejo Europeo de Innovación** y la **implementación del Plan Estratégico Horizonte Europa de I+i 2021-2024**.
- Para seguir **impulsando el posicionamiento de las instituciones españolas en el Programa Marco Europeo**, se ha desarrollado el **PLAN DE INCENTIVACIÓN HORIZONTE EUROPA**.
- En las dos últimas décadas, la implantación del **ESPACIO EUROPEO DE INVESTIGACIÓN (EEI)** ha contribuido a algunos logros importantes en ámbitos relevantes de la I+D+i; si bien, recientemente se ha ralentizado en general el ritmo de los avances en materia de inversión en I+i a escala de la Unión, y es necesario adoptar más medidas para revertir dicha tendencia. Para lograr un EEI preparado para el futuro, es **necesario reforzar la coordinación y consolidar la coherencia entre las políticas de la Unión, las nacionales y las regionales**.
- **EL PACTO DE I+i EN EUROPA** define los **valores y principios comunes** que deben seguirse en todos los territorios, actuando como pilar fundamental para la **COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO** de las políticas de I+i de los Estados miembros.
- **Para impulsar la recuperación de Europa tras la pandemia de la COVID-19**, la Comisión Europea ha puesto en marcha el paquete de estímulo **NEXT GENERATION EU**, que incluye el **PLAN DE SALUD EU4HEALTH**, para mejorar la salud pública, responder a las necesidades sanitarias y abordar las necesidades y oportunidades de mejora de los sistemas sanitarios de los Estados Miembros.
- El **abordaje de la igualdad de los derechos y obligaciones** para todos los investigadores es un elemento clave de la política de investigación a nivel europeo, por lo que la Comisión Europea ha desarrollado la **CARTA EUROPEA DEL INVESTIGADOR Y EL CÓDIGO DE CONDUCTA** para la contratación de investigadores.

Principales conclusiones del análisis del entorno europeo (2/3)



- La **POLÍTICA DE COHESIÓN 2021-2027** pretende **CORREGIR LAS DESIGUALDADES** entre países y regiones, a partir de **cinco objetivos políticos** y articulándose a través de **fondos específicos**, asignados según las áreas a las que se dirigen y las características de los Estados miembros.
- Como alianzas de centros con gran relevancia en la I+D+i, destaca **EU-LIFE** y la **EUROPEAN UNIVERSITY HOSPITAL ALLIANCE**, que fomentan la compartición de datos y de las prácticas de ciencia e investigación excelente.
- Entre las **prioridades de las nuevas estrategias en salud**, se encuentran las **ENFERMEDADES DE MAYOR PREVALENCIA Y COSTE**, junto con el **CÁNCER Y LAS ENFERMEDADES INFECCIOSAS, DEGENERATIVAS** y un **creciente peso del apoyo a las enfermedades raras**.
- Se han identificado **TENDENCIAS RELACIONADAS CON LA I+D+I A NIVEL EUROPEO**, tales como:
 - Mayor relevancia de los **resultados en salud** y del **impacto económico y social de la I+D+i**.
 - **Investigación e innovación responsable (RRI)**
 - **Priorización de la investigación y racionalización de la financiación**.
 - Mayor apoyo a la **innovación de vanguardia**.
 - Refuerzo del **Open Science**.
 - Potenciación de la **investigación traslacional**.
 - Fomento de la **cooperación internacional**.
 - Mayor **relevancia de la transición ecológica, social y económica**.
 - Apuesta por la **transformación digital**.
 - Apuesta por el **desarrollo de técnicas diagnósticas y terapéuticas innovadoras** y por la **medicina personalizada, predictiva y de precisión**.

Principales conclusiones del análisis del entorno europeo (3/3)



- La pandemia de la COVID-19 ha puesto de relieve la **IMPORTANCIA DE INVERTIR EN SALUD** como **estrategia clave en el desarrollo socioeconómico**, así como la importancia de la **COORDINACIÓN INTERNACIONAL** y del impulso del protagonismo de las **TECNOLOGÍAS DIGITALES**, destacando el **Programa Interreg Europe** y la **estrategia Europa Digital 2021-2027**.
- Para promover las prácticas científicas de **CIENCIA ABIERTA**, se ha creado, desde la Comisión Europea, un espacio común de datos, **EUROPEAN OPEN SCIENCE CLOUD (EOSC)**. Aprovechando este volumen de datos para mejorar la práctica clínica futura, se ha desarrollado el **PROYECTO EUROPEO EHDEN**; todo ello con el objetivo de fomentar la circulación, la difusión y la asimilación del conocimiento en un Espacio Europeo de Investigación revitalizado (EEI/ERA) que se adapta a la era digital.

Principales conclusiones del análisis del entorno nacional (1/2)



- Existe **MARGEN DE MEJORA EN LA INVERSIÓN DESTINADA A LA I+D+I**. Las **cifras de inversión** respecto al PIB son **inferiores** a las de países de peso económico y población similar.
- En I+D+i, las **PRIORIDADES** a nivel nacional se concentran en **Salud, Medioambiente, Cambio Climático, Energía, Automoción Sostenible, Sector Aeroespacial y Aeronáutico**.
- La **FÓRMULA ORGANIZATIVA DE CALIDAD DE LOS IIS** se posiciona como **una forma eficiente de organización de la I+D+i** y de incrementar la financiación recibida del ISCIII, siendo necesario garantizar la calidad de la investigación, potenciar la investigación traslacional, la multidisciplinariedad y el posicionamiento internacional.
- **A nivel regulatorio**, se destaca la **APROBACIÓN DE LA MODIFICACIÓN DE LA LEY 14/2011**, de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, con el fin de impulsar la transferencia de conocimiento, **mejorar la gobernanza del SECTI** y crear una **carrera investigadora atractiva y estable**.
- La **EECTI 2021-2027** apuesta de manera firme por **consolidar la ciencia y la innovación** como **aspectos fundamentales** para la recuperación de la crisis asociada a la COVID-19.
- A nivel nacional, se ha desarrollado **el PLAN DE RECUPERACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA**, en cuyo marco se ha definido el **Pacto por la Ciencia y la Innovación y Refuerzo a las capacidades del Sistema Nacional de Salud**, para **hacer frente a los desafíos actuales y futuros**.
- La **MEDICINA PERSONALIZADA DE PRECISIÓN** es una de las **áreas más prometedoras de la investigación**, cobrando cada vez un mayor protagonismo en las políticas de financiación, destacando la **INFRAESTRUCTURA IMPACT** del ISCIII.
- La **ACCIÓN ESTRATÉGICA EN SALUD 2021** define novedades relevantes, como la creación de un nuevo **CIBER de Enfermedades Infecciosas** y un **nuevo modelo de funcionamiento de las RETICs** (siendo clave la medición de resultados en salud - Redes de Investigación Cooperativa Orientadas a Resultados **RICORS**), entre otras. **ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTOS E INFRAESTRUCTURAS CIENTÍFICO-TÉCNICAS**.
- Como herramienta fundamental en la **apuesta por la transformación digital de la economía y la sociedad**, se ha desarrollado la **ESTRATEGIA ESPAÑOLA DE I+D+I EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL** y las **MISIONES DE I+D EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL 2021**.

Principales conclusiones del análisis del entorno nacional (2/2)



- La **INDUSTRIA FARMACÉUTICA** mantiene en España una **importante inversión en I+D**, alcanzando en **2019** un **máximo histórico**.
- La **INVESTIGACIÓN CLÍNICA** es una **pilar fundamental en de la I+D farmacéutica**, constituyendo la unión entre la investigación básica y la asistencia a los pacientes.
- La **COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA** es **imprescindible para avanzar en la I+D**, siendo necesario fomentar la integración del potencial industrial y comercial del sector privado con el conocimiento y labor del sector público.

Principales conclusiones del análisis del entorno autonómico (1/2)



- La **INVERSIÓN EN I+D+I EN CANTABRIA**, tanto en términos absolutos como en porcentaje de PIB, es **INFERIOR QUE LA MEDIA ESPAÑOLA**, alcanzando su **valor máximo en 2010** y observándose una **caída del 55% en años posteriores (2010-2019)**.
- Cantabria ocupa la **TERCERA POSICIÓN** a nivel nacional en cuanto a **PRODUCCIÓN CIENTÍFICA POR CADA 1.000 HABITANTES**; así como la **segunda posición** en términos de **CALIDAD DE LA PRODUCCIÓN CIENTÍFICA**.
- En términos de **INNOVACIÓN**, existe **margen de mejora significativo** en cuanto a la actividad de investigación industrial desarrollada, especialmente en inversión en I+D, innovación empresarial y propiedad intelectual.
- La **PARTICIPACIÓN DE CANTABRIA** en el **anterior Programa Horizonte 2020** fue **positiva**, destacando el **aumento de la participación relativa de la universidad** frente a la disminución de la participación industrial.
- Cantabria cuenta con numerosas **ESTRUCTURAS relacionadas con la I+D+i** (Consejería de Innovación, Industria, Turismo y Comercio; IDIVAL; Universidad de Cantabria; HUMV; IBBTEC; IFCA; CITICAN; OSPC; PCTCAN; SODERCAN, etc.) así como **CON POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS EN SALUD E I+D+I BIOMÉDICA** (Ley de Ordenación Sanitaria, Planes de Salud; PO FEDER; iCan 2020; Estrategia de Innovación 2016-2030, etc.) que contribuyen a una **mejor organización y optimización de los recursos de la I+D+i regional**.
- La **nueva Ley de Ciencia, Investigación y Transferencia del Conocimiento de Cantabria** pretende poner **SOLUCIÓN** a la falta de cohesión del Sistema de Investigación y Transferencia de Conocimiento de Cantabria, así como a las carencias detectadas en los programas de financiación, a la necesidad de mejorar las condiciones laborales del personal investigador y de mejorar la repercusión del ámbito público del mundo de la ciencia y la tecnología.
- El **HOSPITAL VIRTUAL VALDECILLA** se posiciona como **centro de referencia en simulación clínica, innovación docente e investigación**, que cuenta, además, con capacidad de gestión y autonomía funcional.

Principales conclusiones del análisis del entorno autonómico (2/2)



- La **UNIVERSIDAD DE CANTABRIA** se ha posicionado como **segunda universidad a nivel nacional en calidad investigadora**, siendo, así, un **eje fundamental del desarrollo de la I+D+i en Cantabria**. Además, desde el año 2016, la **financiación captada por la UC ha aumentado un 18%**.
- En el marco de la Estrategia de Innovación de Cantabria 2016-2030, destaca la creación del **PANEL DE INNOVACIÓN DE CANTABRIA**, que favorecerá la transferencia de conocimiento y el fomento de la I+D+i regional, a través de la **búsqueda proactiva de oportunidades de mercado integrando a los principales agentes del sistema**.
- En Cantabria, la **cooperación empresarial** cobra una gran importancia dada la baja inversión en I+D, considerándose necesario **AUMENTAR EL NIVEL DE I+D+i DE LAS EMPRESAS** y las **ACTIVIDADES INNOVADORAS DESARROLLADAS**.
- Cantabria está llevando a cabo un **estudio poblacional pionero en España (COHORTE CANTABRIA 2021)**, para fomentar el conocimiento sobre los principales determinantes de salud y enfermedad en Cantabria y como base para el progreso de la **medicina de precisión**. En esta línea, destaca el **Foro Internacional de Medicina de Precisión**, que se iniciará en febrero de 2022.
- El Hospital Universitario Marqués de Valdecilla contará con una nueva **UNIDAD DE PROTONTERAPIA** en 2024, posicionándose como el primer centro hospitalario público de España en contar con este recurso.

3. Claves del análisis interno

Principales conclusiones del análisis interno (1/3)

CONCLUSIONES DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO ANTERIOR

- Concluida la revisión del Plan 2017-2021, se constata que el **nivel de cumplimiento ha sido bastante alto con carácter general**, precisando de un mayor impulso, fundamentalmente, en la adquisición de equipamiento de apoyo.

Actividad	Indicadores	Grado de cumplimiento
Financiera	Ingresos por actividad de I+D+i obtenidos en concurrencia pública	96,77%
	Ingresos por actividades financiadas a través de convenios y contratos	99,98%
	Otros ingresos	99,90%
	Inversión en equipamiento científico	100%
	Número de grandes equipos adquiridos*	33,33%
Científica	Captación de nuevos investigadores (contratos FIS, Ramón y Cajal, etc.)	100%
	Proporción anual de nº de proyectos subvencionados / nº de proyectos solicitados	100%
	Número de nuevos Ensayos Clínicos activos	99,64%
Productiva	Factor de Impacto Acumulado	100%
	Factor de Impacto Medio	98,90%
	Número total de publicaciones	100%
	Número de patentes y modelo de utilidad	89,29%
	Difusión de la actividad científica en cada uno de los centros	90,63%
Formativa	Número de personas que siguen un curso de formación (residentes o profesionales) / número de plazas ofertadas*	98,92%

Principales conclusiones del análisis interno (1/3)

CONCLUSIONES DE LOS RECURSOS DISPONIBLES

- La **estructura científica** de IDIVAL está integrada por **31 grupos de investigación**, distribuidos en **seis Áreas de Investigación**. Se trata de **grupos mixtos**, constituidos por miembros de las distintas entidades (Hospital Universitario Marqués de Valdecilla, Universidad de Cantabria e IDIVAL, fundamentalmente), De los 31 grupos, un **65% son consolidados**, un 19% asociados y un 16% emergentes.
- IDIVAL cuenta con una **Unidad Central de Apoyo a la Investigación**, que presenta **cinco Áreas de Servicio y Apoyo**, a los cuales se suman las infraestructuras y Servicios de Apoyo de la Universidad de Cantabria.
- La **mayor parte** de la **financiación** de IDIVAL procede de **programas competitivos, públicos y privados** (a nivel nacional e internacional) y **de los acuerdos y contratos privados**. En los últimos 5 años, la financiación recibida por IDIVAL presenta una **tendencia creciente**, destacando el **paulatino mayor peso de la financiación procedente de contratos y acuerdos privados**, en los que los **EE. CC** se posicionan como factor predominante.

Principales conclusiones del análisis interno (2/3)

CONCLUSIONES DE LOS PROCESOS DESARROLLADOS

- En el periodo 2016-2020, la mayoría de los **proyectos activos** de IDIVAL se corresponden con el **Plan Nacional de I+D+i**. Si bien, en los últimos años, se observa una **tendencia al alza** en cuanto a los **proyectos europeos** realizados.
- IDIVAL destaca por las **ayudas** que proporciona para el fomento de la investigación, en distintos ámbitos y para diferentes perfiles profesionales. Se destacan, en este contexto, las **ayudas de IDIVAL por producción científica**, siendo las Áreas de Trasplante de Órganos y Tejidos y Nuevas Terapias, el Área de Cáncer y el Área de Enfermedades Infecciosas y Sistema Inmune, las Áreas de Investigación que más ayudas han recibido en los últimos años.
- Para potenciar la **formación** a todos los niveles, IDIVAL cuenta con un **Plan de Formación**, que ejerce de base para la realización de diferentes actividades formativas. Además, IDIVAL lleva a cabo actividades para **fomentar la cultura innovadora**, y forma parte de la **Plataforma ITEMAS**.
- IDIVAL, en el marco del **Plan de Comunicación**, lleva a cabo numerosas actividades de **comunicación interna y externa**, que aumentan la visibilidad del Instituto y favorecen la cohesión entre sus integrantes.
- En cuanto a los **Ensayos Clínicos**, estos suponen una de las actividades más relevantes de IDIVAL, sobre todo en cuanto a fuente de ingresos. La mayoría de los EE. CC realizados en IDIVAL son **ensayos en fase III**, siendo **Oncología** el Servicio que más EE. CC realiza. No obstante, el Instituto ha experimentado un **fuerte crecimiento en los EE.CC. de fase I y II**.
- IDIVAL participa en **estructuras de cooperación en Red** como **CIBER y RETIC**, así como en diferentes plataformas del propio Instituto.

Principales conclusiones del análisis interno (3/3)

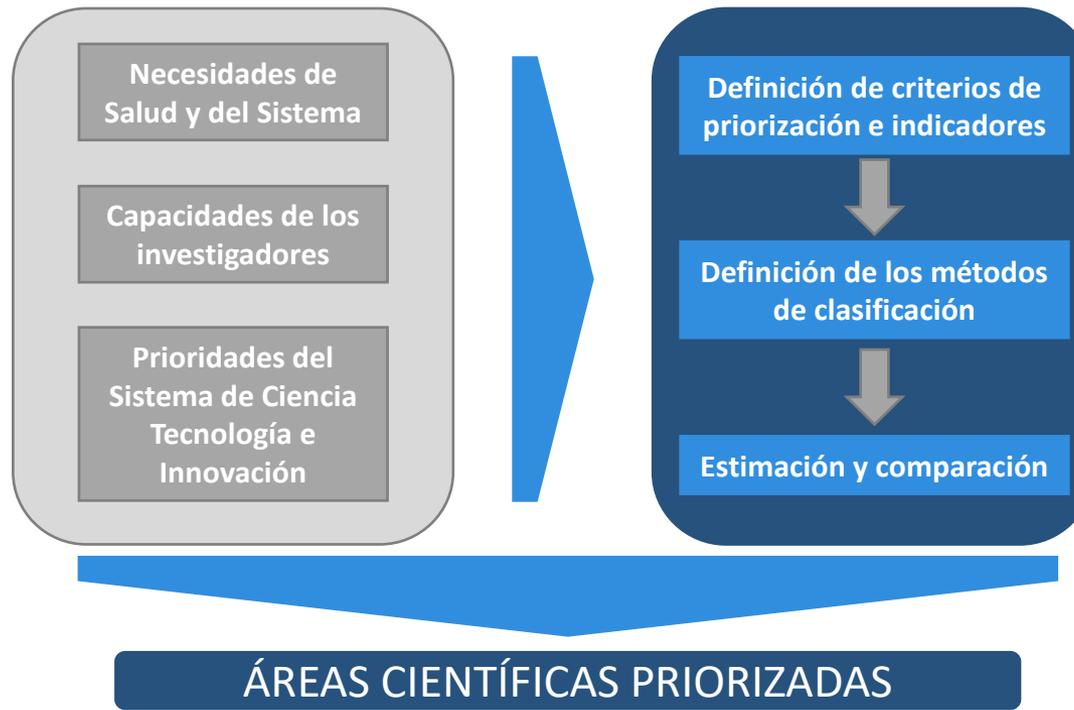
CONCLUSIONES DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS

- La **producción científica** de IDIVAL ha tenido una **progresión positiva en el periodo 2016-2020**, tanto en términos de número de publicaciones, como en términos de Factor de Impacto Acumulado y Medio y publicaciones indexadas en Q1. Sin embargo, en 2020 se observa un estancamiento del Factor de Impacto Acumulado y una disminución del Factor de Impacto Medio. Asimismo, el Instituto tiene todavía que mejorar en cuanto al **liderazgo** en investigaciones colaborativas de alto impacto.
- En cuanto a los **indicadores bibliométricos por áreas de investigación**, **todas las Áreas de Investigación (excepto el Área de Metabolismo, Enfermedades del Envejecimiento y Hábitos de Vida)** muestran una **tendencia al alza** en el número de publicaciones, el factor de impacto y las publicaciones indexadas en Q1.

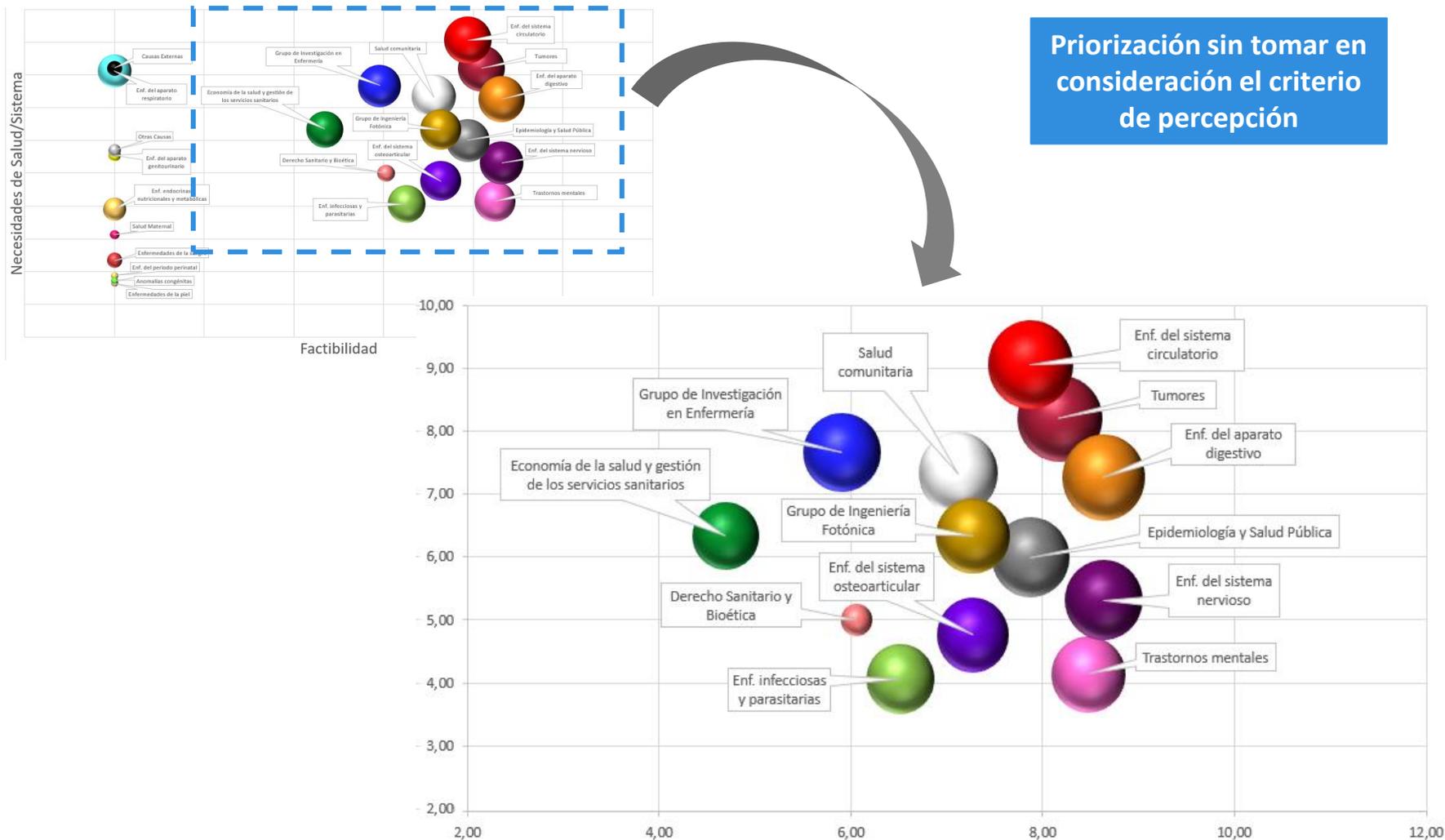
4. Priorización

Se ha revisado el modelo de priorización basado en las necesidades de salud de la población y del propio Sistema, las capacidades en I+D+i de los grupos del Instituto y las prioridades del Sistema de Ciencia y Tecnología e Innovación mediante el análisis de los principales programas de financiación a nivel europeo, nacional y regional.

Tras la aplicación del modelo, se obtiene un ranking de áreas temáticas donde aparecen mejor posicionadas aquellas áreas con una mayor puntuación global y a las que, por lo tanto, el Instituto debe prestar especial atención en materia de recursos y esfuerzo.



Se muestran a continuación de manera gráfica los resultados obtenidos tras la aplicación del modelo de priorización



Tras la revisión del modelo de priorización y teniendo en cuenta los resultados del análisis del entorno y del análisis interno se pueden extraer diversas conclusiones

ÁREAS DE INVESTIGACIÓN ACTUALES

- Área de trasplante de órganos y tejidos y nuevas terapias
- Área de Neurociencias
- Área de Cáncer
- Área Transversal
- Área de enfermedades infecciosas y sistema inmune
- Área de metabolismo, enfermedades del envejecimiento y hábitos de vida

La priorización de las siguientes áreas de IDIVAL está justificada por el alto nivel de factibilidad, el elevado impacto que tienen en las necesidades de salud/sistema y su valor estratégico, según las capacidades de los grupos, el ejercicio de priorización y las entrevistas realizadas, se propone un reajuste de las áreas de investigación quedando de la siguiente forma:

- Área de trasplante de órganos y tejidos y nuevas terapias
- Área de Neurociencias
- Área de Cáncer
- Área Transversal
- Área de enfermedades infecciosas y sistema inmune
- Área de metabolismo, enfermedades del envejecimiento y hábitos de vida

PROPUESTA DE ÁREAS

- Área de Cáncer
- Área de Neurociencias
- Área Innovación Tecnológica
- Área de Grandes Sistemas
- Área Transversal

Tras la revisión del modelo de priorización y teniendo en cuenta los resultados del análisis del entorno y del análisis interno se pueden extraer diversas conclusiones

RECOMENDACIONES:

- De acuerdo con las altas necesidades de salud que presentan las **patologías respiratorias y las enfermedades endocrinas nutricionales y metabólicas**, junto con su excelente oportunidad estratégica en cuanto a financiación, se propone realizar una reflexión acerca de la posibilidad de **potenciar la investigación** de este tipo de enfermedades.
- Generación un **área de inflamación o de Grandes Sistemas**. Posibilidad de incluir Hematología en el área de Cáncer.
- Toda la **innovación debe seguir siendo estratégica** por su potencial de negocio y soporte al desarrollo económico del territorio de influencia.
- Adicionalmente, y por su interés en el desarrollo de otras áreas terapéuticas, también se debería valorar la creación de **plataformas de apoyo** dirigidas al **impulso de las ciencias ómicas, bioinformática y ciencia de datos**.
- De manera general, los grupos de las áreas de trasplante de órganos y tejidos y nuevas terapias; enfermedades infecciosas y sistema inmune y metabolismo, enfermedades del envejecimiento y hábitos de vida, se integran en el nuevo área de Grandes Sistemas
- Incluir en el **área de Innovación** grupos de radiología, imagen molecular, nanomedicina, cirugía general y melatonina.
- El grupo de Neoplasias Hematológicas y Trasplante de Progenitores Hematopoyéticos, pasa del Área de trasplante de órganos y tejidos y nuevas terapias al Área de Cáncer.

Para el desarrollo de este análisis se han tenido en cuenta además la opinión de los diferentes agentes del entorno que han participado durante el proyecto.

5. Análisis DAFO

Debilidades

INTEGRACIÓN INVESTIGACIÓN EN ENFERMERÍA Y AP

NECESIDAD DE REVISAR LA ESTRUCTURA CIENTÍFICA

RECURSOS FINANCIEROS LIMITADOS

CULTURA DE I+D+i

MEJORABLE VISIBILIDAD

INTERNACIONALIZACIÓN

COLABORACIÓN INTRAINSTITUTO

MEJORABLE PRESENCIA EN EL HOSPITAL Y ALINEACIÓN CON EL IIS

INTERACCIÓN CON EL SECTOR EMPRESARIAL

ESTABILIDAD DEL PERSONAL

NÚMERO DE GRUPOS EMERGENTES

FALTA DE ESPACIO EN EL HOSPITAL PARA LA INVESTIGACIÓN CLÍNICA

INTEGRACIÓN DE INVESTIGACIÓN BÁSICA Y CLÍNICA

RELEVO GENERACIONAL

ELEVADA CARGA ASISTENCIAL

OPEN SCIENCE Y RRI

Amenazas

ELEVADA COMPETENCIA PARA LA CAPTACIÓN DE TALENTO Y FINANCIACIÓN

NECESIDAD DE MAYOR MULTIDISCIPLINARIEDAD Y NUEVAS TECNOLOGÍAS

FALTA DE INVESTIGADORES JÓVENES

CAMBIOS EN LA NORMATIVA DE EE.CC.

ESCALA CONSIDERACIÓN DE LA TRAYECTORIA INVESTIGADORA PARA LA ELECCIÓN DE PUESTOS ASISTENCIALES

PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS COVID EN LAS CONVOCATORIAS

ESCASO TEJIDO EMPRESARIAL DEL SECTOR SALUD

Fortalezas

HOSPITAL DE REFERENCIA, RECONOCIDA ACTIVIDAD ASISTENCIAL E INVESTIGADORA

PRINCIPAL CENTRO DE I+D+i EN CANTABRIA

ACREDITACIÓN ISCIII

ÁREA TRANSVERSAL

INVESTIGACIÓN CLÍNICA

ESTRUCTURA DE GESTIÓN CONSOLIDADA

ALTO NIVEL DE PRODUCCIÓN CIENTÍFICA

APOYO DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LA SOCIEDAD

CAPACIDAD DE INNOVACIÓN Y SISTEMA DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

FINANCIACIÓN PÚBLICA ESTABLE

INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

AYUDAS INTRAMURALES

PROFESIONALES CLÍNICOS DE GRAN PRESTÍGIO

Oportunidades

ENTORNO CON POTENCIAL PARA DESARROLLAR INNOVACIÓN

MECENAZGO

PERTE PARA LA SALUD DE VANGUARDIA

NUEVAS OPORTUNIDADES DE FINANCIACIÓN

IMPACT

COLABORACIÓN CON EL IBBTEC Y LA UNIVERSIDAD DE CANTABRIA

PROYECTO COHORTE CANTABRIA

FACILIDAD DE ESTABLECER RELACIONES EN EL ENTORNO DE CANTABRIA

NUEVO GRADO EN BIOMEDICINA

BIOINFORMÁTICA Y

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

SALUD DIGITAL

NUEVA LEY DE CIENCIA EN CANTABRIA

UNIDAD PROTONTERAPIA

6. Misión, Visión y Valores

Con el fin de desarrollar el planteamiento estratégico de IDIVAL para el nuevo periodo se ha llevado a cabo una revisión y reformulación de la Misión, Visión y Valores del Instituto.

MISIÓN

Ser un centro de **investigación de vanguardia** con un **alto componente traslacional** que ponga a disposición de la sociedad **innovaciones de valor** en la **prevención**, el **diagnóstico** y el **tratamiento personalizado** de las enfermedades.

Desarrollar una **investigación e innovación biomédica aplicada de excelencia** orientada a la **traslación y transferencia** del conocimiento, mejorando la calidad de vida de la ciudadanía mediante el abordaje de los problemas de salud de la población a través de la **prevención**, el **diagnóstico** y el **tratamiento personalizado** de los pacientes.

VISIÓN

Actuar como **eje vertebrador de la investigación e innovación en salud** en Cantabria, favoreciendo el **desarrollo económico** de la región y la **creación de empleo de alta cualificación** a través de la colaboración con **agentes del entorno**, posicionándose como **centro de referencia a nivel internacional** en **investigación de excelencia** en sus áreas priorizadas.

Ser la **institución de referencia** de la investigación e innovación aplicada en salud en Cantabria, actuando como palanca de **desarrollo económico** regional en colaboración con los **agentes del entorno**, y posicionándose como agente clave en **salud digital y medicina personalizada**, así como centro de investigación traslacional de vanguardia a nivel **nacional e internacional** y un **polo tractor** para la captación de **talento**.



Con el fin de desarrollar el planteamiento estratégico de IDIVAL para el nuevo periodo se ha llevado a cabo una revisión y reformulación de la Misión, Visión y Valores del Instituto.

VALORES

- Excelencia científica.
- Atracción de talento.
- Transparencia y comunicación proactiva.
- Sostenibilidad.
- Responsabilidad con la sociedad.
- Especialización.



- Excelencia científica.
- Transparencia y comunicación.
- Compromiso social.
- Sostenibilidad y mejora continua.

7. Objetivos estratégicos

Teniendo en cuenta los análisis realizados (interno, entorno y DAFO) y la misión, visión y valores revisados para el nuevo periodo, se plantean los siguientes **Objetivos Estratégicos**.

1

Garantizar la generación de un conocimiento de **ALTO IMPACTO EN EL SNS Y EN EL SECTOR PRODUCTIVO** mediante el fomento de la **INVESTIGACIÓN TRASLACIONAL** y la **TRANSFERENCIA** de **INNOVACIÓN** en productos, procesos, y prácticas organizativas realizadas en el Instituto. Avanzando entre otros, en la **TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y LA MEDICINA PERSONALIZADA**.

2

Potenciar la **INTERNACIONALIZACIÓN** de IDIVAL con el fin de **GENERAR Y DIFUNDIR CONOCIMIENTO RECONOCIDO INTERNACIONALMENTE**, así como su posicionamiento en los **PROCESOS DE CAPTACIÓN DE RECURSOS** a nivel internacional.

3

Fortalecer la marca **IDIVAL** como **ELEMENTO VERTEBRADOR** de la investigación biomédica entre las instituciones que componen el Instituto, entre los agentes clave de su entorno, con el objetivo de fomentar una progresiva coordinación e **INTEGRACIÓN DEL IIS**, impulsar sus **COLABORACIONES Y ALIANZAS** con otros actores, **DIFUNDIR** y hacer **PARTÍCIPE DEL CONOCIMIENTO GENERADO** a la **SOCIEDAD**, así como fomentar las acciones de **MECENAZGO**.

4

Fomentar la **CAPTACIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO** con el fin de **REFORZAR LA MASA CRÍTICA** de personal investigador y de gestión del Instituto y asegurar un **RELEVO GENERACIONAL** que permita el mantenimiento de la excelencia en la actividad científica de IDIVAL, mediante iniciativas de atracción, promoción de talento y desarrollo de competencias.

5

Promover la **COMUNICACIÓN INTERNA** y la identificación de **SINERGIAS** entre los grupos de investigación del Instituto como medio para impulsar las **COLABORACIONES** entre ellos y fomentar la realización de **PROYECTOS TRANSVERSALES**.

8. Ejes y Planes de Acción

EJES ESTRATÉGICOS 2022-2026



**COMPUESTOS POR UN TOTAL
DE 21 PLANES DE ACCIÓN**

ORGANIZACIÓN Y MODELO CIENTÍFICO

PLAN DE ACCIÓN 1.1 . PRIORIZACIÓN, PROYECTO CIENTÍFICO COOPERATIVO Y PLANES DE ACTUACIÓN DE LAS ÁREAS

PLAN DE ACCIÓN 1.2. ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA HACIA LA MEDICINA PERSONALIZADA

PLAN DE ACCIÓN 1.3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y CIENCIA DE DATOS

PLAN DE ACCIÓN 1.4. INTEGRACIÓN Y GOBERNANZA RESPONSABLE

PLAN DE ACCIÓN 1.5. PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN ATENCIÓN PRIMARIA

PLAN DE ACCIÓN 1.6. PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN CUIDADOS Y OTROS PROFESIONALES DE LA INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA

IMPACTO EN LA SOCIEDAD

PLAN DE ACCIÓN 2.1. FOMENTO DE LA TRASLACIÓN Y TRANSFERENCIA AL SNS Y AL SECTOR PRODUCTIVO

PLAN DE ACCIÓN 2.2. CAPTACIÓN DE FINANCIACIÓN Y MECENAZGO

PLAN DE ACCIÓN 2.3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

PLAN DE ACCIÓN 2.4. POTENCIACIÓN DE LA COMUNICACIÓN EXTERNA

PLAN DE ACCIÓN 2.5. INNOVACIÓN EN PRODUCTOS, PROCESOS ASISTENCIALES CENTRADOS EN EL PACIENTE Y PRÁCTICAS ORGANIZATIVAS Y TRANSFERENCIA

VISIBILIDAD Y ALIANZAS

PLAN DE ACCIÓN 3.1. FOMENTO E IMPULSO A LA INTERNACIONALIZACIÓN

PLAN DE ACCIÓN 3.2. RELACIONES Y ALIANZAS CON REDES Y PLATAFORMAS AUTONÓMICAS, ESTATALES E INTERNACIONALES

PLAN DE ACCIÓN 3.3. COLABORACIÓN CON EL SECTOR EMPRESARIAL

RECURSOS Y PROCESOS

PLAN DE ACCIÓN 4.1. GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE PLATAFORMAS, INFRAESTRUCTURAS INTERNAS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS DE APOYO A LA I+D+I

PLAN DE ACCIÓN 4.2. SEGUIMIENTO Y POTENCIACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE RR.HH (HRS4R) Y PLAN DE IGUALDAD

PLAN DE ACCIÓN 4.3. DESARROLLO DE LA CIENCIA ABIERTA E INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN RESPONSABLE (RRI)

PLAN DE ACCIÓN 4.4. FOMENTO Y OPTIMIZACIÓN DE LA COMUNICACIÓN INTERNA

PLAN DE ACCIÓN 4.5. CAPTACIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO, FOMENTO DE LAS ACTUACIONES DE TUTELA Y POTENCIACIÓN DE GRUPOS EMERGENTES

PLAN DE ACCIÓN 4.6. FORMACIÓN

PLAN DE ACCIÓN 4.7. FOMENTO DE LA INVESTIGACIÓN CLÍNICA Y LA CULTURA INNOVADORA

**Plan Estratégico del Instituto de Investigación Sanitaria
Marqués de Valdecilla (IDIVAL)**
2022-2026